

T.C.

BESİKTAS 3. NOTERLİĞİ
Çağan Caddesi No: 5 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL

ÖRNEK

DÜNYA VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ

YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi :	02/02/2024
Karar No :	2024 / 3
Gündem :	Sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanımı

Türk Ticaret Kanunu'nun 390(4). maddesine göre aşağıda karara bağlanan hususlara ilişkin öneri Şirket Yönetim Kurulu'nun tüm üyelerine sunulmuş ve herhangi bir üyenin toplantı yapılmasını talep etmemesi üzerine elden dolastırma usulü ile Şirket'in 08.12.2023 tarih ve 2023/40 sayılı kararının yerine geçmek üzere aşağıdaki şekilde karara bağlanmıştır:

1. Şirket'in 185.000.008 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 925.000.040 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 32.600.000 TL nakden artışla 217.600.008 TL'ye çıkarılmasına ve bu suretle sermaye artımı kapsamında ihraç edilecek toplamda 32.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payın çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen toplamda 32.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız paya ilişkin olarak Şirket'in pay sahiplerinin tamamının yeni pay alına haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanması,
3. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Vector Holdings Sar.l. ("Vector Holdings") sahip olduğu toplamda 28.600.350 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.600.350 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne, bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilemesine ve söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,
4. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden European Bank for Reconstruction and Development'in ("EBRD") sahip olduğu toplamda 3.999.650 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.999.650 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne, bu kapsamında gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilemesine ve söz

DÜNYA VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ

BOARD OF DIRECTORS RESOLUTION

Date of Meeting :	02/02/2024
Resolution Number :	2024 / 3
Agenda :	Use of proceeds from capital increase

In line with Article 390(4) of the Turkish Commercial Code, the motion related to the below resolutions has been forwarded to all board members of the Company and the resolutions have been taken, to replace its resolution dated 08.12.2023 and numbered 2023/40, by circulation as below since there was no request from any member of Board of Directors to hold a meeting:

No 05634

12 Şubat 2024

İngilizce'den Türkçeye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin doğrulanmış olduğumdan aslina uygun olarak yapıldığını onaylıyorum.
Yeminli Tercüman Yalın Kablamo
I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
Yalın Kablamo, Sworn Translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablamo, who is a sworn translator registered in our office.
İngilizce'den Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin doğrulanmış olduğumdan Yalın Kablamo tarafından yapıldığını onaylıyorum.

Yalın Kablamo
Bankacılık Mahfili DİSKİ
Baskısı 1 Mart 2024

konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,	within this scope and to offer the said shares to the public through the method of shareholder sale,
5. Fazla talep gelmesi ve gerekli görülmesi halinde mevcut ortaklardan Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız, EBRD'nin sahip olduğu 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız olmak üzere toplamda 13.040.000 TL nominal değerli 13.040.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payın, ek pay satışına konu edilerek halka arz edilebilmesine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamında gerekli her türlü işleminin gerçekleştirilemesine,	5. In case of excess demand and if deemed necessary, total 13,040,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 13,040,000, consisting of 11,440,140 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings and 1,599,860 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, may be offered to the public through additional share sales, and if it is decided to realize additional share sales, to carry out all necessary transactions within this scope,
6. Sermaye artırımı ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen toplamda 32.600.000 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Vector Holdings'e ait 28.600.350 TL nominal değerli 28.600.350 adet B Grubu pay ile EBRD'e ait 3.999.650 TL nominal değerli 3.999.650 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 65.200.000 TL nominal değerli 65.200.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız pay ile ek satılan gündeme gelmesi halinde Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız ve EBRD'e ait 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payın, halka arza aracılık eden aracılık kurum Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nın ("Info Yatırım") hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulunun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmesi için SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilemesine,	6. 32,600,000 Class B shares with a nominal value of TRY 32,600,000 in total issued within the scope of capital increase and shareholder sale, and 28,600,350 Class B shares with a nominal value of TRY 28,600,350 owned by Vector Holdings, one of the existing shareholders, and 3,999,650 Class B shares with a nominal value of TRY 3,999,650 owned by EBRD, totaling 65,200,000 shares with a nominal value of TRY 65,200,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 65,200,000, and in case of additional sale, 11,440,140 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings and 1,599,860 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, will be offered to the public offering at a premium to the public offering price to be determined by the price determination report to be prepared by Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Info Yatırım"), the intermediary institution intermediating the public offering, in accordance with the provisions of the relevant legislation, in particular II-5.2 Communiqué on Sales of Capital Market Instruments and VII-128.1 Communiqué on Shares of the Capital Markets Board ("CMB") and the provisions of the Capital Markets Law No. 6362 ("CMB Law"), within the framework of the principles to be determined in the Prospectus with the "Fixed Price Demand Collection" method, and to carry out the necessary works and transactions within the scope of the CMB Law and the relevant legislation in order for the publicly offered shares to be traded on Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul"),
7. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanması, toplanan talebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi halinde, öncelikle sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların satılmasına,	7. To cover the increased capital from the public offering proceeds, in case that the collected demand does not cover all of the shares offered to the public and the public offering process is continued, to sell the shares to be issued through a capital increase firstly, in case

M.Köse *K.W.* *M.B.* *R.B.*

12 Şubat 2024

NO: 05634



Başkanlık Mehmət KÖSE

çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılanmayan payların süresi içerisinde, SPK ve Borsa İstanbul düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz sonrası alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

that all of the issued shares are not sold within the scope of the public offering, to cancel the shares that cannot be sold within the scope of the public offering within the period, within the framework of provisions of the CMB and Borsa Istanbul regulations and other relevant legislation, by a board of directors decision to be taken after the public offering.

No: 0'5634

12 Şubat 2024

karar verilmiş olup bu kapsamda SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin Ek-1'de yer alan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu"nun kabul edilmesine katılanlar ile karar verilmiştir.

in this context, it has been resolved by the participants to accept the "Board of Directors Report on the Use of Proceeds Obtained from Capital Increases" in Annex-1 regarding the use of the income to be obtained from the capital increase, prepared within the scope of Article 33 titled "Statements on use of proceeds obtained from capital increases" of the CMB's VII-128.1 Communiqué on Shares.

Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman

Isak Antika

Genel Müdür / Chief Executive Officer

Zehra Nida Çetin

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Esra Soydan

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Noel Cochran Edison

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Vice Chairman

Mehmet Murat Çavuşoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Hilmi Güvenal

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Roy Eskenazi

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Peter Charles Richardson

İngilizce'den Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin taraflıdan asla uygun olmamışlığını onayıyorum.
Yeminli Tercüman Yalın Kablamo

I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
Yalın Kablamo, Sworn Translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablamo, who is a sworn translator registered in our office.
İngilizce'den Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin dolum yeminli tercumanlığının Yalın Kablamo tarafından yapıldığını onayıyorum.

Beykoz İŞMA
Gazze SİYAHİ
Yerine İmzaya Yetkili
Başkanlık Mehmet KOSE

EK-1: SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORU**ANNEX-1: BOARD OF DIRECTORS REPORT ON THE USE OF PROCEEDS OBTAINED FROM CAPITAL INCREASES****1. RAPORUN AMACI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi uyarınca, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzı ile payları borsada işlem gören halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kuruluna karara bağlanarak izahnameinin ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu olduğu hükmü bağlamıştır. Bu kapsamında Şirket, söz konusu huküm gereğiibu raporu hazırlamıştır.

1. OBJECTIVE OF THE REPORT

According to Article 33 titled "Statements on use of proceeds obtained from capital increases" of the CMIP's VII-128.1 Communiqué on Shares, in public offering of shares of non-public corporations through capital increase, and in capital increases of publicly held corporations, the shares of which are traded in the exchange, a report explaining purposes for which the proceeds obtained from capital increases will be used is required to be issued, and this report is required to be decided on by the board of directors, and to be sent to the Board and disclosed to public at the time of application to be filed with the Board for approval of prospectus or issue document. In this context, the Company has prepared this report in accordance with the said provision.

2. SERMAYE ARTIRIMININ GEREKÇESİ

Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kuruluşallaşmaya hız kazandırılması, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinçlilik ve tanrırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verelebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2. RATIONALE FOR CAPITAL INCREASE

Obtaining resources through the public offering of the Company, accelerating institutionalization, revealing the value of the Company, funding investment opportunities that will create value for the Company, strengthening awareness and recognition, stronger implementation of transparency and accountability principles, strengthening the corporate identity of the Company are targeted by the Company.

3. ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIM YERİ

Şirket, Şirket'in mevcut ortaklarından Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B grubu, EBRD'nin sahip olduğu 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B grubu payın ek satışı hariç olmak üzere, ortak satışı yoluyla 32.600.000 adet B Grubu pay ve sermaye artırımı yoluyla 32.600.000 adet B Grubu Pay olmak üzere toplamda 65.200.000 adet B Grubu payın ve ek satışı olması durumunda toplam 78.240.000 adet B Grubu Payın halka arzını planlamaktadır.

3. USE OF PROCEEDS FROM CAPITAL INCREASE

The Company is planning a public offering of 65,200,000 Class B shares in total, 32,600,000 Class B shares through shareholder sales and 32,600,000 Class B shares through capital increase, excluding the additional sale of 11,440,140 Class B shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings, one of the current shareholders of the Company, and 1,599,860 Class B shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, and in case of the additional sale, 78,240,000 Class B shares in total.

Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 217.600.008 TL'ye artırılmasını, bu şekilde ihraç edilen B Grubu narma yazılı paylarını da halka arz ederek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden

It is planned to increase the Company's capital to TRY 217,600,008 by restricting the rights of existing shareholders to purchase new shares in favor of investors who will request within the scope of the public offering, and the Class B registered shares issued in this way will be

*M. Vural**M. Boz*

12 Şubat 2024

105634

T.C.
T.C. NO: 1111
Gazze ŞENKARDES
Yerine İmzaya
Başkanı Mehmet



NO: 05634

12 Şubat 2024

karşılaması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile ihrac edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir. Şirket, pay sahibinin satışından ve ek satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir.

offered to the public and the share prices will be covered from the public offering proceeds. The Company will receive public offering income from the shares to be issued through a capital increase. The Company will not receive any income from the sale of the shareholder and additional sales.

Sermaye artımı dolayısıyla ihrac edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon; ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyütme amacıyla kullanılacaktır. Şirket, halka arz işleminden sermaye artışı yöntemi ile elde edilecek kaynağın halka arz maliyetleri düşündükten sonra kalan kısmının;

- %75'ine karşılık gelen tutarın tâhsili gecikmiş alacak alınması;
- %25'ine karşılık gelen tutarın muhtelif finansal borçların ödemesi

amaçıyla kullanılmasına karar verilmiştir.

Şirket, ihtiyaç duyulması halinde, yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapabilecektir.

The funds to be obtained as a result of the new shares to be issued as a result of the capital increase will be used mainly to expand the Company's operations. The Company has determined that the remaining portion of the funds to be obtained from the public offering through the capital increase method after deducting the public offering costs;

- 75% of the amount corresponding to purchase of non-performing receivables;
- 25% of the amount corresponding to the payment of miscellaneous financial debts

If necessary, the company will be able to switch up to 10% between the fund usage items mentioned above.

TGA Portföy Alımı

Şirket'in TGA (tâhsili geçmiş alacak) portföy alımına ilişkin katılımayı planladığı ihaleler Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nın denetim ve gözetimine tabi kaynak kuruluşlarca düzenlenmesi olup bankaların düzenlediği ihaleler ağırlıktadır. Söz konusu devre ilişkin ihale süreçinde varlık yönetim şirketlerinin eşit şartlarda süreç değerlendirme imkân verecek bir takvim ihaleyi düzenleyecek kuruluş tarafından belirlenmektedir. Söz konusu portföy alımının meblağları ve zamanlamaları, gerçekleşecek TGA ihalelerinin zamanlarına ve bu ihalelerde belirlenecek siyatlara göre belirleneciktir. Geçtiğimiz yıllarda yüksek enflasyon ve büyümeye hızındaki yavaşlamaya bağlı olarak kaynak kuruluşların TGA ihalelerini açma ve devretme istahlarında artış gözlemlenmiştir. Öntümizdeki 2 yıllık dönemde kredi büyümesinin devam edeceği ve kredi riski maliyetinin artmasını ihtimal dahilinde olduğu düşünüldüğünde, bankaların TGA portföylerinde de artış yol açacağı ve orta vadede satış sunulacak TGA portföy hacminde önemli artış görülmeye ihtimalinin arttığı değerlendirilmekte olduğundan halka arzdan elde edilecek net gelirlerin büyük bir kısmının (%75) TGA alanında kullanılması planlanmaktadır.

Purchase of NPL Portfolios

The tenders that the Company plans to participate in for the purchase of NPL (non-performing loans) portfolios are organized by source institutions, mostly consisting of banks, that are subject to the control and supervision of the Banking Regulation and Supervision Agency ("BRSA"). During the tender process for said transfer, a schedule that will allow asset management companies to evaluate the process on equal terms is determined by the organizing institution. The amounts and timing of the portfolio purchases in question will be determined according to the timing of the NPL tenders and the prices to be determined in these tenders. In recent years, due to high inflation and slowdown in growth rate, an increase in the appetite of resource institutions to open tenders and transfer NPLs has been observed. Considering that it is probable that credit growth will continue in the next 2 years and the cost of credit risk will increase, it is considered that this will lead to an increase in banks' NPL portfolios and the possibility of a significant increase in the NPL portfolio volume to be offered for sale in the medium term; thus most of the net proceeds of public offering (75%) is planned to be used in NPL purchase.

İngilizceden Türkçe / Türkçeden İngilizceye olan bu çeviriin İrafsızdan eslinin uygun olarak yüplüldüğünü önyollarım.
Yeminli Tercuman Yalın Kablamo
I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
Yalın Kablamo, Sworn Translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablamo, who is a sworn translator registered in our office.
İngilizceden Türkçe / Türkçeden İngilizceye olan bu çeviriin dairesel yeminli tercumanlarından Yalın Kablamo tarafından yapıldığını önyollarım.

Gazze SEVKİYESİ
Yerine İmzaya yetkin
Başkanın Mehmet KOSE

Finansal Borçların Ödelenmesi

Halka arzdan Şirket tarafından elde edilecek net gelirlerin %25'i ile ise Şirket'in kredi riskini azaltmasına yönelik aksiyon alınacaktır. Şirket agrılıklı olarak uzun vadeli krediler ile finansman sağlamış olsa da, kısa vadeli krediler yoluyla da finansman sağlamıştır. Bu kısa vadeli kredilerinin tamamı Türk Lirası cinsinden olup 2024 yılında, Şirket'in önceki yıllarda izlediği kredi ödeme stratejisine de uygun olarak, toplam anapara tutarı yaklaşık 179 milyon TL olan kısa vadeli kredilerinin vadelerinde kapatılması planlanmaktadır. Bu şekilde finansal Şirket giderleri azaltılarak ve bunun neticesinde, Şirket karlılığının ve dolayısıyla özkarnaklarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Payment of Financial Debts

Actions will be taken to reduce the Company's credit risk by utilization of 25% of the net revenues to be obtained by the Company from the public offering. Although the company mainly utilizes financing through long-term loans, short-term loans are also utilized. All such short-term loans are denominated in Turkish Lira with aggregate principal amount of approximate 179 million TL, and the Company plans to close them on their due dates in 2024, in line with the loan payment strategy followed by the Company in previous years. Accordingly, financial debt of the Company is aimed to be reduced and, as a result, Company's profitability and equity capital to be strengthened.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle nemalandıracaktır.

The Company will profit from the net proceeds obtained from the public offering until it starts to use it in the above-mentioned areas, by purchasing securities such as maturity deposits and/or investment funds in Turkish Lira.

Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman
Genel Müdür / Chief Executive Officer

Zehra Nida Çetin

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Vice Chairman
Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Hilmi Güvenal

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Esra Soydan

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Roy Eskenazi

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Noel Cochran Edison

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Peter Charles Richardson

12 Şubat 2024

No. 05634



NO: 05634

12 Şubat 2024

DÜNYA VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU KARARI		DÜNYA VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ BOARD OF DIRECTORS RESOLUTION	
Toptan Tarihi :	02/02/2024	Date of Meeting :	02/02/2024
Karar No :	2024 / 3	Resolution Number :	2024 / 3
Gündem :	Sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanımı	Agenda :	Use of proceeds from capital increase
Türk Ticaret Kanunu'nun 390(4). maddesine göre aşağıda karara bağlanan hususlara ilişkin öneri Şirket Yönetim Kurulu'nun Tüm Üyelerine sunulmuş ve herhangi bir üyenin toplantı yapılmaması talep etmemesi üzerine elden dolastırma usulü ile Şirket'in 08.12.2023 tarih ve 2023/40 sayılı kararının yerine geçmek üzere aşağıdaki şekilde karara bağlanmıştır:		In line with Article 390(4) of the Turkish Commercial Code, the motion related to the below resolutions has been forwarded to all board members of the Company and the resolutions have been taken, to replace its resolution dated 08.12.2023 and numbered 2023/40, by circulation as below since there was no request from any member of Board of Directors to hold a meeting:	
1. Şirket'in 185.000.008 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 925.000.040 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 32.600.000 TL'nakden artışla 217.600.008 TL'ye çıkarılmasına ve bu suretle sermaye artırımı kapsamında ihrac edilecek toplamda 32.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız paya ilişkin olarak Şirket'in pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar İshâne tamamen kısıtlanması,	1. To increase the issued capital of the Company from TRY 185,000,008 to TRY 217,600,008 with a cash increase of TRY 32,600,000 within the registered capital ceiling of TRY 925,000,040 and to issue 32,600,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 32,600,000 to be issued within the scope of the capital increase,		
2. Sermaye artırımı kapsamında ihrac edilen toplamda 32.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız paya ilişkin olarak Şirket'in pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar İshâne tamamen kısıtlanması,	2. To completely restrict the pre-emption rights of all shareholders of the Company to purchase newly issued shares in favor of the investors who will request within the scope of the public offering with respect to 32,600,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 32,600,000 issued within the scope of the capital increase,		
3. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Vector Holdings Sarl.'nın ("Vector Holdings") sahip olduğu toplamda 28.600.350 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.600.350 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabuline, bu kapsamında gerekli her türlü işlemiin gerçekleştirilemesine ve söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,	3. To accept the request of Vector Holdings Sa.r.l. ("Vector Holdings"), one of the current shareholders of the Company, for the public offering of 28,600,350 Class B registered ordinary shares held by it, with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 28,600,350, to carry out all necessary transactions within this scope and to offer the said shares to the public through the method of shareholder sale,		
4. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden European Bank for Reconstruction and Development'in ("EBRD") sahip olduğu toplamda 3.999.650 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.999.650 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabuline, bu kapsamında gerekli her türlü işlemiin gerçekleştirilemesine ve söz	4. To accept the request of the European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD"), one of the current shareholders of the Company, for the public offering of 3,999,650 Class B registered ordinary shares held by it, with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 3,999,650, to carry out all necessary transactions		

NO:

PSUS İSDEĞ S/

İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin tarafimdan asla uygun olarak yapıldığını onaylıyorum.
 Yeminli Tercüman Yalın Kablamo
 I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
 Yalın Kablamo, Sworn Translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablamo, who is a sworn translator required in our office.
 Ingilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin daimi yeminli tercümanlarından Yalın Kablamo tarafından yapıldığını onaylıyorum.

Gazete İMZALESİ
 Yerine İmzalıya Yetkin
 Başkatip Mehmet ATÖSE

konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,	within this scope and to offer the said shares to the public through the method of shareholder sale,
5. Fazla talep gelmesi ve gerekli görülmesi halinde mevcut ortaklardan Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız, EBRD'nin sahip olduğu 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız olmak üzere toplamda 13.040.000 TL nominal değerli 13.040.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payın, ek pay satışına konu edilerek halka arz edilebilmesine ve ek pay satışının gerçekleşmesine kurumsal verilmesi halinde bu kapsamında gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilemesine,	5. In case of excess demand and if deemed necessary, total 13,040,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 13,040,000, consisting of 11,440,140 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings and 1,599,860 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, may be offered to the public through additional share sales, and if it is decided to realize additional share sales, to carry out all necessary transactions within this scope,
6. Sermaye artırımı ve ortak satış kapsamında ihraç edilen toplamda 32.600.000 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Vector Holdings'e ait 28.600.350 TL nominal değerli 28.600.350 adet B Grubu pay ile EBRD'e ait 3.999.650 TL nominal değerli 3.999.650 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 65.200.000 TL nominal değerli 65.200.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız pay ile ek satışın gündeme gelmesi halinde Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız ve EBRD'e ait 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payın, halka arza aracılık eden araci kurum Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Info Yatırım") hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulunun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tehliği ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile Izahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmesi için SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilemesine,	6. 32,600,000 Class B shares with a nominal value of TRY 32,600,000 in total issued within the scope of capital increase and shareholder sale, and 28,600,350 Class B shares with a nominal value of TRY 28,600,350 owned by Vector Holdings, one of the existing shareholders, and 3,999,650 Class B shares with a nominal value of TRY 3,999,650 owned by EBRD, totaling 65,200,000 shares with a nominal value of TRY 65,200,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 65,200,000, and in case of additional sale, 11,440,140 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings and 1,599,860 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, will be offered to the public offering at a premium to the public offering price to be determined by the price determination report to be prepared by Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Info Yatırım"), the intermediary institution intermediating the public offering, in accordance with the provisions of the relevant legislation, in particular II-5.2 Communiqué on Sales of Capital Market Instruments and VII-128.1 Communiqué on Shares of the Capital Markets Board ("CMB") and the provisions of the Capital Markets Law No. 6362 ("CMB Law"), within the framework of the principles to be determined in the Prospectus with the "Fixed Price Demand Collection" method, and to carry out the necessary works and transactions within the scope of the CMB Law and the relevant legislation in order for the publicly offered shares to be traded on Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul").
7. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanması, toplanan talebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi halinde, öncelikle sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların satılmasına,	7. To cover the increased capital from the public offering proceeds, in case that the collected demand does not cover all of the shares offered to the public and the public offering process is continued, to sell the shares to be issued through a capital increase firstly, in case

12 Şubat 2024

N.C.

05634



No 05634

12 Şubat 2024

çıkarılan paylarının tutamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payları stresi içerisinde, SPK ve Borsa İstanbul düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz sonrası alınacak bir yönetimi kurulu kararı ile iptal edilmesine;	that all of the issued shares are not sold within the scope of the public offering, to cancel the shares that cannot be sold within the scope of the public offering within the period, within the framework of provisions of the CMB and Borsa İstanbul regulations and other relevant legislation, by a board of directors decision to be taken after the public offering,
karar verilmiş olup bu kapsamında SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımıdan elde edilen fonların kullanımına ilişkin yepilacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin Elc-1'de yer alan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu"nın kabul edilmesine katılanlar ile karar verilmiştir.	in this context, it has been resolved by the participants to accept the "Board of Directors Report on the Use of Proceeds Obtained from Capital Increases" in Annex-1 regarding the use of the income to be obtained from the capital increase, prepared within the scope of Article 33 titled "Statements on use of proceeds obtained from capital increases" of the CMB's VII-128.1 Communiqué on Shares.

Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman

İsak Antika

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Vice
Chairman

Mehmet Murat Çavuşoğlu

Genel Müdür / Chief Executive Officer

Zehra Nida Çetin

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Hilmi Güvenal

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Eser Soydan

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Roy Eskenazi

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Noel Cochran Edison

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Peter Charles Richardson

Noel Cochran Edison

İngilizceden Türkiye / Türkçeden İngilizceye olan bu çeviriin tarafından oslina uygun olarak yapıldığını onaylarım.
Yeminli Tercüman Yalın Kablama
I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
Yalın Kablama, Sworn Translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablama, who is a sworn translator registered in our office.
İngilizceden Türkçe / Türkçeden İngilizceye olan bu çeviriin tarafı yeminli tercümanlarından Yalın Kablama tarafından yapıldığını onaylarım.

Güneş ESENAY
Yerine İmzaya Yetkili
Başkanı Mehmet KOSE

EK-1: SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDILECEK FONUN KULLANIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORU		ANNEX-I: BOARD OF DIRECTORS REPORT ON THE USE OF PROCEEDS OBTAINED FROM CAPITAL INCREASES
1. RAPORUN AMACI	1. OBJECTIVE OF THE REPORT	
Sermaye Piyasası Kanunu VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonlara kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi uyarınca, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzı ile payları borsada işlem gören halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamonun ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu olduğu hikme bağlanmıştır. Bu kapsamında Şirket, söz konusu hükmün gereği işbu raporu hazırlamıştır.	According to Article 33 titled "Statements on use of proceeds obtained from capital increases" of the CMB's VII-128.1 Communiqué on Shares, in public offering of shares of non-public corporations through capital increase, and in capital increases of publicly held corporations, the shares of which are traded in the exchange, a report explaining purposes for which the proceeds obtained from capital increases will be used is required to be issued, and this report is required to be decided on by the board of directors, and to be sent to the Board and disclosed to public at the time of application to be filed with the Board for approval of prospectus or issue document. In this context, the Company has prepared this report in accordance with the said provision.	
2. SERMAYE ARTIRIMININ GEREKLİSİ	2. RATIONALE FOR CAPITAL INCREASE	
Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşmaya hız kazandırılması, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırımların fonlanması, bilinçlilik ve taarruğun pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.	Obtaining resources through the public offering of the Company, accelerating institutionalization, revealing the value of the Company, funding investment opportunities that will create value for the Company, strengthening awareness and recognition, stronger implementation of transparency and accountability principles, strengthening the corporate identity of the Company are targeted by the Company.	
3. ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIM VERİ	3. USE OF PROCEEDS FROM CAPITAL INCREASE	
Şirket, Şirket'in mevcut ortaklarından Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B grubu, EBRD'nin sahip olduğu 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B grubu payın ek satışı hariç olmak üzere, ortak satışı yoluyla 32.600.000 adet B Grubu pay ve sermaye artırımı yoluyla 32.600.000 adet B Grubu Pay olmak üzere toplamda 65.200.000 adet B Grubu payın ve ek satış olması durumunda toplam 78.240.000 adet B Grubu Payın halka arzını planlamaktadır.	The Company is planning a public offering of 65,200,000 Class B shares in total, 32,600,000 Class B shares through shareholder sales and 32,600,000 Class B shares through capital increase, excluding the additional sale of 11,440,140 Class B shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings, one of the current shareholders of the Company, and 1,599,860 Class B shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, and in case of the additional sale, 78,240,000 Class B shares in total.	
Şirket sermyesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 217.600.008 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen B Grubu nama yazılı payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden	It is planned to increase the Company's capital to TRY 217,600,008 by restricting the rights of existing shareholders to purchase new shares in favor of investors who will request within the scope of the public offering, and the Class B registered shares issued in this way will be	

12 Şubat 2024

105634

Nc9



No 0'563.4

12 Şubat 2024

Karşılanması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile İhraç edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir. Şirket, pay sahibinin satışından ve ek satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir.

offered to the public and the share prices will be covered from the public offering proceeds. The Company will receive public offering income from the shares to be issued through a capital increase. The Company will not receive any income from the sale of the shareholder and additional sales.

Sermaye artımı dolayısıyla İhraç edilecek yeni pınayır neticesinde elde edilecek fon; ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyütme amacıyla kullanılacaktır. Şirket, halka arz işleminden sermaye artışı yöntemi ile elde edilecek kayınuğa halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının;

The funds to be obtained as a result of the new shares to be issued as a result of the capital increase will be used mainly to expand the Company's operations. The Company has determined that the remaining portion of the funds to be obtained from the public offering through the capital increase method after deducting the public offering costs;

- %75'ine karşılık gelen tutarın taksitli gecikmiş alacak alınması;
- %25'ine karşılık gelen tutarın muhtelif finansal borçların ödemesi

aracılıyla kullanılmasına karar verilmiştir.

▪ 75% of the amount corresponding to purchase of non-performing receivables;

▪ 25% of the amount corresponding to the payment of miscellaneous financial debts

Şirket, ihtiyaç duyulması halinde, yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapabilecektir.

If necessary, the company will be able to switch up to 10% between the fund usage items mentioned above.

TGA Portföy Alımı

Şirket'in TGA (tahsilii geçmiş alacak) portföy alımına ilişkin katılımayı planladığı ihaleler Bankacılık Daire Başkanlığı ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nın denetim ve gözetimine tabi kaynak kuruluşlarca düzenlemekte olup bankaların düzenlediği ihaleler ağırlıktadır. Söz konusu devre ilişkin ihale sürecinde varlık yönetim şirketlerinin eşit şartlarda şereci değerlendirmelerine imkân verecek bir takvim ihraç edenin以后 kurucusu tarafından belirlenmektedir. Söz konusu portföy alımının meblagları ve zamanlamaları, gerçekleşecek TGA ihalelerinin zamanlarına ve bu ihalelerde belirlenecek syatlara göre belirlenicektir. Geçtiğiniz yıllarda yüksek enflasyon ve bütüne hızındaki yavaşlamaya bağlı olarak kaynak kuruluşların TGA ihalelerini açma ve devretme istahlarında artış gözlemlenmiştir. Önümüzdeki 2 yıllık dönemde kredi büyümesinin devam edeceğini ve kredi riski maliyetinin artmasını ihtimal dahilinde olduğu düşünüldüğünde, bankaların TGA portföylerinde de artış yol açacağı ve orta vadede satışa sunulacak TGA portföy hacminde önemli artış görülmeye ihtimalin artığı değerlendirilmekte olduğundan halka arzdan elde edilecek net gelirlerin büyük bir kısmının (%75) TGA alımında kullanılması planlanmaktadır.

Purchase of NPL Portfolios

The tenders that the Company plans to participate in for the purchase of NPL (non-performing loans) portfolios are organized by source institutions, mostly consisting of banks, that are subject to the control and supervision of the Banking Regulation and Supervision Agency ("BRSİ"). During the tender process for said transfer; a schedule that will allow asset management companies to evaluate the process on equal terms is determined by the organizing institution. The amounts and timing of the portfolio purchases in question will be determined according to the timing of the NPL tenders and the prices to be determined in these tenders. In recent years, due to high inflation and slowdown in growth rate, an increase in the appetite of resource institutions to open tenders and transfer NPLs has been observed. Considering that it is probable that credit growth will continue in the next 2 years and the cost of credit risk will increase, it is considered that this will lead to an increase in banks' NPL portfolios and the possibility of a significant increase in the NPL portfolio volume to be offered for sale in the medium term; thus most of the net proceeds of public offering (75%) is planned to be used in NPL purchase.

N.G.

İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin tefsirden esine uygun olarak yapıldığını onayıyorum.

Yeminli Terümmə Yalın Kablamo

I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.

Yalın Kablamo, Sworn Translators

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablamo, which is a sworn translator registered in our office.

İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin dairesi yeminli tercümanlarından Yalın Kablamo tarafından yapıldığını onayıyorum.

GARİRE
Yerine İmzayı
Başkanı Mehmet KOSE

Finansal Borcların Ödenmesi

Halka arzdan Şirket tarafından elde edilecek net gelirlerin %25'i ile ise Şirket'in kredi riskini azaltmasına yönelik aksiyon alınacaktır. Şirket ağırlıklı olarak uzun vadeli krediler ile finansman sağlama olسا da, kısa vadeli krediler yoluyla da finansman sağlamıştır. Bu kısa vadeli kredilerinin tamamı Türk Lirası cinsinden olup 2024 yılında, Şirket'in önceki yıllarda izlediği kredi ödeme stratejisine de uygun olarak, toplam anapara tutarı yaklaşık 179 milyon TL olan kısa vadeli kredilerinin vadelerinde kapatılması planlanmaktadır. Bu şekilde finansal Şirket giderleri azaltılarak ve bunun neticesinde, Şirket karlılığının ve dolayısıyla özkarnaklının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Payment of Financial Debts

Actions will be taken to reduce the Company's credit risk by utilization of 25% of the net revenues to be obtained by the Company from the public offering. Although the company mainly utilizes financing through long-term loans, short-term loans are also utilized. All such short-term loans are denominated in Turkish Lira with aggregate principal amount of approximate 179 million TL, and the Company plans to close them on their due dates in 2024, in line with the loan payment strategy followed by the Company in previous years. Accordingly, financial debt of the Company is aimed to be reduced and, as a result, Company's profitability and equity capital to be strengthened.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle normalandıracaktır.

The Company will profit from the net proceeds obtained from the public offering until it starts to use it in the above-mentioned areas, by purchasing securities such as maturity deposits and/or investment funds in Turkish Lira.

Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman

Isak Antika

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Vice Chairman

Mehmet Murat Çavuşoğlu

Genel Müdür / Chief Executive Officer

Zelra Nida Çetin

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Hilmi Güvenal

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Esra Soydan

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Roy Eskenazi

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Noel Cochran Edison

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Peter Charles Richardson

Noel Cochran Edison

12 Şubat 2024

105634



No: 05634

12 Şubat 2024

DÜNYA VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU KARARI		DÜNYA VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ BOARD OF DIRECTORS RESOLUTION	
Toplantı Tarihi	: 02/02/2024	Date of Meeting	: 02/02/2024
Karar No	: 2024 / 3	Resolution Number	: 2024 / 3
Gündem	: Sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanımı	Agenda	: Use of proceeds from capital increase
Türk Ticaret Kanunu'nun 390(4). maddesine göre aşağıda karara bağlanan hususlara ilişkin öneri Şirket Yönetim Kurulu'nun tüm üyelerine sunulmuş ve herhangi bir üyenin toplantı yapılışmasını talep etmemesi üzerine elden dolaşırma usulü ile Şirket'in 08.12.2023 tarih ve 2023/40 sayılı kararının yerine geçmek üzere aşağıdaki şekilde karara bağlanmıştır:			In line with Article 390(4) of the Turkish Commercial Code, the motion related to the below resolutions has been forwarded to all board members of the Company and the resolutions have been taken, to replace its resolution dated 08.12.2023 and numbered 2023/40, by circulation as below since there was no request from any member of Board of Directors to hold a meeting:
1. Şirket'in 185.000.008 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 925.000.040 TL'lik kayıtlı sermeye tavanı dahilinde 32.600.000 TL'lik nakden artışla 217.600.008 TL'ye çıkarılmasına ve bu surette sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek toplamda 32.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu numaralı yazılı imtiyazsız paya ilişkin olarak Şirket'in pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımlar lehine tamamen kısıtlanması,	1. To increase the issued capital of the Company from TRY 185,000,008 to TRY 217,600,008 with a cash increase of TRY 32,600,000 within the registered capital ceiling of TRY 925,000,040 and to issue 32,600,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 32,600,000 to be issued within the scope of the capital increase;		
2. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen toplamda 32.600.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu numaralı yazılı imtiyazsız paya ilişkin olarak Şirket'in pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımlar lehine tamamen kısıtlanması,	2. To completely restrict the pre-emption rights of all shareholders of the Company to purchase newly issued shares in favor of the investors who will request within the scope of the public offering with respect to 32,600,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 32,600,000 issued within the scope of the capital increase;		
3. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Vector Holdings Sa.r.l.'nin ("Vector Holdings") sahip olduğu toplamda 28.600.350 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.600.350 adet B Grubu numaralı yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne, bu kapsamında gerekli her türlü işlenin gerçekleştirilemesine ve söz konusu payların ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,	3. To accept the request of Vector Holdings Sa.r.l. ("Vector Holdings"), one of the current shareholders of the Company, for the public offering of 28,600,350 Class B registered ordinary shares held by it, with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 28,600,350, to carry out all necessary transactions within this scope and to offer the said shares to the public through the method of shareholder sale;		
4. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden European Bank for Reconstruction and Development'in ("EBRD") sahip olduğu toplamda 3.999.650 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.999.650 adet B Grubu numaralı yazılı imtiyazsız payların halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne, bu kapsamında gerekli her türlü işlenin gerçekleştirilemesine ve söz	4. To accept the request of the European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD"), one of the current shareholders of the Company, for the public offering of 3,999,650 Class B registered ordinary shares held by it, with a nominal value of TRY 1 each, with a total nominal value of TRY 3,999,650, to carry out all necessary transactions		

İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin taraflarının arasında uygun illâkî yapıldığını onayıyorum.
 Yeminli Tercümanı Yalın Kahlova
 I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
 Yalın Kahlova, sworn translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kahlova, who is a sworn translator registered in our office.
 Ingilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin dârem yeminli tercümanlığının Yalın Kahlova tarafından yapıldığını onaylıyorum.

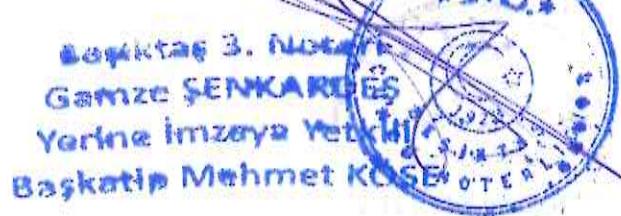
Gamze SEYDİKESER
 Yerine İmza İsteğimi
 Başkatip Mehmet KOSE

7. konusu payların ortak satışı yöntemiyle halka arz edilmesine,	within this scope and to offer the said shares to the public through the method of shareholder sale,
5. Fazla talep gelmesi ve gerekli görülmesi halinde mevcut ortaklardan Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız EBRD'nin sahip olduğu 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız olmak üzere toplamda 13.040.000 TL nominal değerli 13.040.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payın, ek pay satışına konu edilerek halka arz edilebilmesine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamında gerekli her türlü işlemi gerçekleştirilemeyeceğine,	5. In case of excess demand and if deemed necessary, total 13,040,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 13,040,000, consisting of 11,440,140 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings and 1,599,860 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, may be offered to the public through additional share sales, and if it is decided to realize additional share sales, to carry out all necessary transactions within this scope,
6. Sermaye artırımı ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen toplamda 32.600.000 TL nominal değerli 32.600.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Vector Holdings'e ait 28.600.350 TL nominal değerli 28.600.350 adet B Grubu pay ile EBRD'e ait 3.999.650 TL nominal değerli 3.999.650 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 63.200.000 TL nominal değerli 63.200.000 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız pay ile ek satışın giderne gelmesi halinde Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız ve EBRD'e ait 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B Grubu nama yazılı imtiyazsız payın, halka arza aracılık eden aracı kurum Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nın ("Info Yatırım") hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulunun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tehliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tehliği ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile Izahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmesi için SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilemeyeceğine,	6. 32,600,000 Class B shares with a nominal value of TRY 32,600,000 in total issued within the scope of capital increase and shareholder sale, and 28,600,350 Class B shares with a nominal value of TRY 28,600,350 owned by Vector Holdings, one of the existing shareholders, and 3,999,650 Class B shares with a nominal value of TRY 3,999,650 owned by EBRD, totaling 63,200,000 shares with a nominal value of TRY 63,200,000 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 63,200,000, and in case of additional sale, 11,440,140 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings and 1,599,860 Class B registered ordinary shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, will be offered to the public offering at a premium to the public offering price to be determined by the price determination report to be prepared by Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Info Yatırım"), the intermediary institution intermediating the public offering, in accordance with the provisions of the relevant legislation, in particular II-5.2 Communiqué on Sales of Capital Market Instruments and VII-128.1 Communiqué on Shares of the Capital Markets Board ("CMB") and the provisions of the Capital Markets Law No. 6362 ("CMB Law"), within the framework of the principles to be determined in the Prospectus with the "Fixed Price Demand Collection" method, and to carry out the necessary works and transactions within the scope of the CMB Law and the relevant legislation in order for the publicly offered shares to be traded on Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul"),
7. Artıulan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanması, toplanan tulebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi halinde, öncelikle sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların satılması,	7. To cover the increased capital from the public offering proceeds, in case that the collected demand does not cover all of the shares offered to the public and the public offering process is continued, to sell the shares to be issued through a capital increase firstly, in case

12 Şubat 2024

105634

Pekcan Peker



Başkın 3. Nömrə
Gamze ŞENKARDEŞ
Yerine İmzaya Yetkili
Başkatip Mehmet KOSE OTER

N505634

12 Şubat 2024

Çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların süresi içerisinde, SPK ve Borsa İstanbul düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz sonrası alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,	that all of the issued shares are not sold within the scope of the public offering, to cancel the shares that cannot be sold within the scope of the public offering within the period, within the framework of provisions of the CMB and Borsa İstanbul regulations and other relevant legislation, by a board of directors decision to be taken after the public offering,
karar verilmiş olup bu kapsamda SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek gelirin kullanımına ilişkin Ek-1'de yer alan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'nun kabul edilmesine katılanlar ile karar verilmiştir.	in this context, it has been resolved by the participants to accept the "Board of Directors Report on the Use of Proceeds Obtained from Capital Increases" in Annex-1 regarding the use of the income to be obtained from the capital increase, prepared within the scope of Article 33 titled "Statements on use of proceeds obtained from capital increases" of the CMB's VII-128.1 Communiqué on Shares.

Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman

İsak Antika

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Vice Chairman

Mehmet Murat Çavuşoğlu

Genel Müdür / Chief Executive Officer

Zehra Nida Çetin

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Hilmi Güvenal

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Estra Soydan

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Roy Eskenazi

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Noel Cochran Edison

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Peter Charles Richardson

Peter Charles Richardson

İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin doğrulanmış orijinal olarak yapıldığını onayıyorum.
Yeminli Tercüman Yalın Kablamo

I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
Yalın Kablamo, Sworn Translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablamo, who is a sworn translator registered in our office.
İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin doğrulanmış orijinal Yalın Kablamo tarafından yapıldığını onayıyorum.

**BİLGİLENDİRME
Gamze SEZGİN
Yerine İmzaladı
Baskıttır Mehmet KOŞE**

EK-1: SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDILECEK FONUN KULLANIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORU		ANNEX-1: BOARD OF DIRECTORS REPORT ON THE USE OF PROCEEDS OBTAINED FROM CAPITAL INCREASES
1. RAPORUN AMACI		1. OBJECTIVE OF THE REPORT
<p>Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliğinin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesi uyarınca, halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzı ile payları borsada işlem gören halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin ya da ihraç belgesinin onayı amacıyla Kurul'u yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklamasının zorunlu olduğu hukme baglanmıştır. Bu kapsamda Şirket, söz konusu hükmü gereği ihsu raporu hazırlamıştır.</p>		<p>According to Article 33 titled "Statements on use of proceeds obtained from capital increases" of the CMB's VII-128.1 Communiqué on Shares, in public offering of shares of non-public corporations through capital increase, and in capital increases of publicly held corporations, the shares of which are traded in the exchange, a report explaining purposes for which the proceeds obtained from capital increases will be used is required to be issued, and this report is required to be decided on by the board of directors, and to be sent to the Board and disclosed to public at the time of application to be filed with the Board for approval of prospectus or issue document. In this context, the Company has prepared this report in accordance with the said provision.</p>
2. SERMAYE ARTIRIMININ GEREKÇESİ		2. RATIONALE FOR CAPITAL INCREASE
<p>Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşmaya hız kazandırılması, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e doğrudan yaratacak yatırım fırsatlarının sonlanması, bilinçlilik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflik ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.</p>		<p>Obtaining resources through the public offering of the Company, accelerating institutionalization, revealing the value of the Company, funding investment opportunities that will create value for the Company, strengthening awareness and recognition, stronger implementation of transparency and accountability principles, strengthening the corporate identity of the Company are targeted by the Company.</p>
3. ELDE EDILECEK FONUN KULLANIM YERİ		3. USE OF PROCEEDS FROM CAPITAL INCREASE
<p>Şirket, Şirket'in mevcut ortaklarından Vector Holdings'in sahip olduğu 11.440.140 TL nominal değerli 11.440.140 adet B grubu, EBRD'nin sahip olduğu 1.599.860 TL nominal değerli 1.599.860 adet B grubu payın ek satışı hariç olmak üzere, ortak satış yoluyla 32.600.000 adet B Grubu pay ve sermaye artırımı yoluyla 32.600.000 adet B Grubu Pay olmak üzere toplamda 65.200.000 adet B Grubu payın ve ek satış olması durumunda toplam 78.240.000 adet B Grubu Payın halka arzını planlamaktadır.</p> <p>Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlananak 217.600.008 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen B Grubu name yazılı payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden</p>		<p>The Company is planning a public offering of 65,200,000 Class B shares in total, 32,600,000 Class B shares through shareholder sales and 32,600,000 Class B shares through capital increase, excluding the additional sale of 11,440,140 Class B shares with a nominal value of TRY 11,440,140 owned by Vector Holdings, one of the current shareholders of the Company, and 1,599,860 Class B shares with a nominal value of TRY 1,599,860 owned by EBRD, and in case of the additional sale, 78,240,000 Class B shares in total.</p> <p>It is planned to increase the Company's capital to TRY 217,600,008 by restricting the rights of existing shareholders to purchase new shares in favor of investors who will request within the scope of the public offering, and the Class B registered shares issued in this way will be</p>

12 Şubat 2024

105634

Peter Ruhe



N05634

12 Şubat 2024

karşılanması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile ihrac edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir. Şirket, pay sahibinin satışından ve ek satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir.	offered to the public and the share prices will be covered from the public offering proceeds. The Company will receive public offering income from the shares to be issued through a capital increase. The Company will not receive any income from the sale of the shareholder and additional sales.
Sermaye artımı dolayısıyla ihrac edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon; ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyütme amacıyla kullanılarak. Şirket, halka arz işleminden sermaye artışı yöntemi ile elde edilecek kaynağın halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının;	The funds to be obtained as a result of the new shares to be issued as a result of the capital increase will be used mainly to expand the Company's operations. The Company has determined that the remaining portion of the funds to be obtained from the public offering through the capital increase method after deducting the public offering costs;
• %75'ine karşılık gelen tutarın tâhsili gecikmiş alınması; • %25'ine karşılık gelen tutarın muhtelif finansal borçların ödemesi	• 75% of the amount corresponding to purchase of non-performing receivables; • 25% of the amount corresponding to the payment of miscellaneous financial debts

amaçıyla kullanılmasına karar verilmiştir.

Şirket, ihtiyaç duyulması halinde, yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %10 kadar geçiş yapabilecektir.

TGA Portföy Alımı

Şirket'in TGA (tâhsili geçmiş alacak) portföy alımına ilişkin katılımayı planladığı ihaleler Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nın denetim ve gözetimine tabi kaynak kuruluşlarca düzenlenmeyecektir. Söz konusu devre ilişkin ihale sürecinde varlık yönetim şirketlerinin eşit şartlarda süreci değerlendirmelerine imkân verecek bir takvim ihaleyi düzenleyerek kuruluş tarafından belirlenmektedir. Söz konusu portföy alımlarının mehlâqları ve zamanlamaları, gerçekleştirilecek TGA ihaletlerinin zamanlarına ve bu ihaletlerde belirlenecek fiyatlara göre belirleneciktir. Geçtiğimiz yıllarda yüksek enflasyon ve bilyüme hızındaki yavaşlamaya bağlı olarak kaynak kuruluşların TGA ihaletlerini açma ve devretme istahlarında artış gözlemlenmiştir. Önümüzdeki 2 yıllık dönemde kredi büyümesinin devam edeceği ve kredi riski maliyetinin artmasını ihtimal dahilinde olduğu düşünüldüğünde, bankaların TGA portföylerinde de artışa yol açacağı ve orta vadede satışa sunulacak TGA portföy hacminde önemli artış görülmeye ilhamının artığı değerlendirilmekte olduğundan halka arzdan elde edilecek net gelirlerin büyük bir kısmının (%75) TGA alımında kullanılması planlanmaktadır.

Purchase of NPL Portfolios

The tenders that the Company plans to participate in for the purchase of NPL (non-performing loans) portfolios are organized by source institutions, mostly consisting of banks, that are subject to the control and supervision of the Banking Regulation and Supervision Agency ("BRSAA"). During the tender process for said transfer, a schedule that will allow asset management companies to evaluate the process on equal terms is determined by the organizing institution. The amounts and timing of the portfolio purchases in question will be determined according to the timing of the NPL tenders and the prices to be determined in these tenders. In recent years, due to high inflation and slowdown in growth rate, an increase in the appetite of resource institutions to open tenders and transfer NPLs has been observed. Considering that it is probable that credit growth will continue in the next 2 years and the cost of credit risk will increase, it is considered that this will lead to an increase in banks' NPL portfolios and the possibility of a significant increase in the NPL portfolio volume to be offered for sale in the medium term; thus most of the net proceeds of public offering (75%) is planned to be used in NPL purchase.

Peter Rühe

İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin tarafımdan asılma uygun olurak yapıldığını onaylıyorum.
Yeminli Tercüman Yalın Kablamo

I hereby certify that this translation from English into Turkish / Turkish into English was made by me in accordance with the original.
Yalın Kablamo/Sworn Translator

I hereby certify that the foregoing translation was made by Yalın Kablamo, who is a sworn translator registered in our office.
İngilizceden Türkçe'ye / Türkçeden İngilizce'ye olan bu çeviriin tarafım tarafından yapılan tercümenin doğruluğunu Yalın Kablamo tarafından yapıldığını onaylıyorum.

GARANTİYELİ TERÇÜMƏ
Yerine İadeyi Etken
Başkutlu Mehmet KÖSE

Finansal Borçların Ödenmesi	Payment of Financial Debts
Halka arzdan Şirket tarafından elde edilecek net gelirlerin %25'i ile ise Şirket'in kredi riskini azaltmasına yönelik aksiyon alınacaktır. Şirket ağırlıklı olarak uzun vadeli krediler ile finansman sağlamış olsa da, kısa vadeli krediler yoluyla da finansman sağlanmıştır. Bu kısa vadeli kredilerinin tamamı Türk Lirası cinsinden olup 2024 yılında, Şirket'in önceki yıllarda izlediği kredi ödeme stratejisine de uygun olarak, toplam anapara tutarı yaklaşık 179 milyon TL olan kısa vadeli kredilerinin vadelerinde kapatılması planlanmaktadır. Bu şekilde finansal Şirket giderleri azaltılarak ve bunun neticesinde, Şirket karlılığının ve dolayısıyla özkarnaklarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.	Actions will be taken to reduce the Company's credit risk by utilization of 25% of the net revenues to be obtained by the Company from the public offering. Although the company mainly utilizes financing through long-term loans, short-term loans are also utilized. All such short-term loans are denominated in Turkish Lira with aggregate principal amount of approximate 179 million TL, and the Company plans to close them on their due dates in 2024, in line with the loan payment strategy followed by the Company in previous years. Accordingly, financial debt of the Company is aimed to be reduced and, as a result, Company's profitability and equity capital to be strengthened.
Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat, ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet/alımları suretiyle nemalandıracaktır.	The Company will profit from the net proceeds obtained from the public offering until it starts to use it in the above-mentioned areas, by purchasing securities such as maturity deposits and/or investment funds in Turkish Lira.

Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman

Isak Antika

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Vice Chairman

Mehmet Murat Çavuşoğlu

Genel Müdür / Chief Executive Officer

Zehra Nida Çetin

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Hilmi Güvenal

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Esra Soydan

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Roy Eskenazi

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Noel Cochran Edison

Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member

Peter Charles Richardson

Peter Charles Richardson

12 Şubat 2024

Nº 05634

